

PLAN ESTRATÉGICO DE LA FUNDACIÓN  
IBEROAMERICANA PARA EL DESARROLLO-  
FIDE  
2012-2016  
(RESUMEN EJECUTIVO)



## 1.- PRESENTACIÓN DEL PLAN

---

Acometemos este Plan Estratégico habiendo cumplido veinte años, conscientes de poseer un pensamiento para la acción sólido y contrastado, con proyectos que nos indican que supimos pasar de las ideas a los hechos, que han servido a la causa de los demás. A que miles de personas pudieran conseguir sus sueños, de abrirles la puerta a la esperanza y ampliar su capacidad de mejorar sus destinos.

Pero estamos en plena crisis global y de reajustes de las administraciones públicas que están golpeando duramente a la cooperación al desarrollo. Tenemos que comportarnos sabiendo que estamos en una nueva era de la Globalidad, con nuevos valores, en pleno cambio del sistema global y sabiendo que las sociedades democráticas y desarrolladas se conforman por las relaciones entre el Estado (con sus instituciones públicas), el Mercado (empresas y finanzas) y la Sociedad Civil, la de los Ciudadanos que voluntariamente se organizan y conforman redes.

Las ONG somos organizaciones de ciudadanos que actúan mediante la cooperación, el diálogo, y también, la confrontación con el Estado y el Mercado. Tenemos que interiorizar que los recursos económicos que financian las actividades de nuestras organizaciones proceden tanto de fondos privados como de los cada vez más reducidos fondos públicos. Estimamos que con la crisis vamos a ser más organizaciones de la Sociedad Civil, que voluntariamente financian los ciudadanos y las empresas privadas con responsabilidad social.

Por todo esto, tiene gran importancia que hayamos acometido hacer el Plan Estratégico en tiempo de crisis. La crisis nos pone a prueba. Tenemos que poner de manifiesto “el valor añadido” de la Fundación, en lo que somos “competitivos”, “en lo que somos más competentes”, “concretar las áreas en las tenemos más capacidad”. Tenemos que saber “hacer más con menos recursos económicos”, a la vez que hay que explorar “nuevas fuentes de financiación” de nuestras ideas, proyectos y acciones.

## 2.- ANTECEDENTES:

---

La Fundación Iberoamericana para el Desarrollo – FIDE lleva 20 años trabajando y apostando por la opción de las mayorías en América Latina. FIDE fue constituida en el año 1991, con el propósito de brindar apoyo al desarrollo para todos los hombres y mujeres y a todos los pueblos, sin importar su raza, religión, procedencia, ideología o sexo, combatiendo la pobreza y la injusticia en el mundo, y favoreciendo el derecho al trabajo, a la riqueza y a la calidad de vida de las personas, especialmente en Iberoamérica.

La Fundación FIDE, viene haciendo aportes intelectuales, proyectos de cooperación al desarrollo y acciones de sensibilización y, en base a los resultados exitosos conseguidos afirmamos que es posible erradicar la pobreza, extender la democracia y los derechos de las personas, vivan donde vivan, y conseguir el desarrollo desde abajo y desde adentro que toma la opción de las mayorías. Desde abajo para que las mayorías tengan acceso a los conocimientos, técnicas y medios y, desde adentro para que con sus iniciativas, potencialidades y culturas puedan conseguir su propio desarrollo humano y sostenible, demostrando que son capaces de salir de la pobreza y del atraso social y económico, de organizarse socialmente y de encontrar nuevos sentidos al mundo.



La Fundación canaliza el apoyo de los ciudadanos y de los pueblos, desde las naciones más avanzadas hacia los países iberoamericanos y a los que inician el desarrollo, siendo instrumento para la creación de ideas, elaboración de métodos y asignación de recursos, para la ejecución de las acciones y proyectos que permiten alcanzar el desarrollo.

A través de un extenso trabajo en el sector de la cooperación, la sensibilización, la educación para el desarrollo y la investigación, la Fundación FIDE, ha buscado ser instrumento para contribuir a garantizar los derechos humanos, fomentar la justa distribución de la riqueza y favorecer la libertad y la igualdad de acceso y oportunidades de todos los hombres y mujeres.

Durante esta larga trayectoria de trabajo encontramos elementos suficientes para detenernos a sistematizar experiencias, buscar las buenas prácticas y poner de relieve nuestro valor añadido, plasmando todo ello en el Plan Estratégico 2012 – 2016.

### **3.- EL VALOR AÑADIDO DE FIDE EN EL SECTOR Y EN EL ENTORNO**

---

El carácter emprendedor de FIDE y la búsqueda de la innovación, desde la acción y el pensamiento, caracterizan y marcan a FIDE como una organización preocupada por contar con elementos de análisis y reflexión, que trascienden el marco teórico para llegar a diseñar y gestionar intervenciones concretas.

En todo su recorrido, FIDE, se ha guiado por la independencia en el pensar y el actuar, sólo vinculados a la realidad de los pueblos y organizaciones con las que trabajamos y a las que queremos fortalecer y dar voz.

Destacamos la profesionalidad y compromiso de nuestros equipos, que son nuestra imagen y nuestros sentidos en cada lugar y espacio de trabajo en el que estamos representados.

Nos esforzamos cada día por poner a disposición de nuestros socios, colaboradores, financiadores, cuantos mecanismos de transparencia sean necesarios para mostrar nuestro buen hacer, potenciando la fiabilidad y credibilidad.

Asimismo, el área estratégica de pensamiento para la acción nos da un marco conceptual que nos hace diferentes y nos aporta un valor añadido en el que centramos nuestra acción.

La autonomía y los valores que rigen el pensar y el actuar en la Fundación FIDE nos permiten posicionarnos en un entorno y sector en el que la crisis está debilitando a las organizaciones.

#### **Modelo desde el que parte FIDE**

Desde sus inicios, en FIDE, hay una preocupación constante por analizar y plantear alternativas pragmáticas para construir modelos replicables para la acción por el desarrollo y la reducción de la pobreza.

La crisis económica, que envuelve al mundo desarrollado y a España, nos lleva a un descenso generalizado de los recursos hacia el desarrollo de los pueblos más desfavorecidos, y esto conduce a las organizaciones no lucrativas españolas a plantearse nuevas acciones más especializadas y efectivas en su actuar. Tenemos que sistematizar las experiencias, las lecciones aprendidas y las buenas prácticas para elaborar un Pensamiento para la Acción, tanto en nuestra cooperación al desarrollo en los países pobres y empobrecidos, como en España, para resolver la complejidad de la pobreza, la exclusión y el desempleo.

A través de un amplio trabajo en el sector de la cooperación al desarrollo, la sensibilización y la investigación, la Fundación FIDE busca ser instrumento para la creación de ideas y la ejecución de proyectos que contribuyan a garantizar el derecho al trabajo, a la riqueza y a la calidad de vida de todos los hombres y mujeres. Porque “todos los pueblos tienen derecho al desarrollo, a su propio desarrollo”.

Vivimos tiempos prodigiosos de la historia de la humanidad. Tiempos de creación de ideas en los que el saber debe estar sobre el poder. Son tiempos de sabiduría, de imaginación, de innovación, de creación, de emprendimientos y de universalidad. Nunca en la historia ha habido más investigadores científicos y tecnológicos, más ingenieros y creadores culturales, más conocimientos y más gente comunicada, más gente produciendo ideas y más sabios.

Tiempos en los que las revoluciones de la Ciencia, la Tecnología y la Cultura nos cambiaron de era, de la Modernidad pasamos a la Globalidad. Y en esta nueva era de la Globalidad, que estamos viviendo, el futuro está abierto para las Personas, depende de nosotros, del nosotros global, conseguir el mejor futuro posible.

En lo político, económico y social No vivimos en el mejor de los mundos posibles. Hoy, la pobreza es un problema político global sin resolver. Las Mayorías son las grandes perdedoras de la globalización del capital, en torno al 70 % de la humanidad. Las Mayorías de Parias viven con menos de dos euros al día, se siguen muriendo más de 20.000 personas cada día de hambre y enfermedades infecciosas y las Mayorías de Ciudadanos de los países desarrollados estamos sufriendo una tremenda crisis global.

El nosotros global como sujeto constitutivo de la sociedad global debe de encontrar nuevos modelos de desarrollo económicos, políticos y sociales que desde la justicia y la solidaridad estén en armonía con los ecosistemas naturales. Tenemos que extender los valores de la Cultura de la Globalidad y ampliar los Bienes públicos Globales.

En esta nueva era de la Globalidad, en la que el futuro está abierto, y ante la necesaria construcción del nuevo Sistema Global, tenemos que afirmar que no hay futuro si las Mayorías siguen siendo las perdedoras de la globalización.

Las revoluciones de la Ciencia, la Tecnología y la Cultura han abierto un inmenso futuro para la mayoría de personas y disponemos de inmaterias primas como el pensamiento, el conocimiento y la comunicación. Dependerá de cómo organicemos el mundo y nuestras sociedades para que tengamos la libertad e igualdad de acceso a ellas, de cómo el valor de la solidaridad nos anima a compartir y a cooperar, y de hacer las cosas con sostenibilidad, de cómo facilitamos la participación, la inclusión y el trabajo en redes.

La fortaleza de los objetivos que están escritos en los Estatutos de la Fundación hacen que nos reafirmemos en ellos, veinte años después, por el convencimiento nacido de la experiencia, porque elaboramos un pensamiento que nos ha permitido combinar armónicamente la imaginación con la ejecución de proyectos, porque hemos creado ideas con las que hemos fraguado los hechos, y hemos utilizado el pensamiento y la acción para luchar por la transformación de la realidad injusta, comenzando por erradicar la pobreza.

Lo hemos hecho en la medida de nuestras posibilidades, pero hemos demostrado que es posible Otro Mundo mejor cuando se toma la opción de las Mayorías, poniendo a su disposición los conocimientos y los medios para hacer su propio desarrollo, con los valores de la Cultura de la Globalidad, como: la libertad, la igualdad, la justicia, el respeto, la solidaridad, la sostenibilidad, la diversidad, la competencia, la inclusión, la participación y el trabajo en redes.

La generación de pensamiento está plenamente guiada por el modelo de **Desarrollo desde abajo y desde dentro que toma la opción de las mayorías**

*Desde abajo y desde adentro.* La filosofía de la Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE ha sido y es, desde su creación en el año 1991, la erradicación de la pobreza, la extensión de los derechos humanos, la promoción de la democracia y el derecho al desarrollo de todos los pueblos, en especial de los iberoamericanos, siempre desde un modelo de desarrollo que toma la opción de las mayorías, desde abajo y desde adentro.

Este modelo postula que las propuestas de desarrollo han de surgir desde el contexto local (representado por las mayorías) en el que hay capacidades y fuerza vital emprendedora, al que hay que aportar los conocimientos y medios suficientes para plantear la dirección del desarrollo. Y desde esas realidades han surgido los conceptos de Mayorías, Informalidad, Economía Informal y Desarrollo desde abajo y desde adentro que toma la opción de las Mayorías, habiendo innovado el método del Centro Direccional para el Desarrollo, de cómo hacer y el cuánto cuesta hacer el desarrollo y valorar la importancia de la mujer para conseguir el desarrollo. Que la Libertad y la Igualdad son caras de la misma moneda y que las mayorías tienen que conquistar la libertad de hacer y la igualdad de acceso. Que el desarrollo es social, económico y cultural, que los procesos económicos y sociales se dan a la vez y de forma conjunta. Que el desarrollo desde adentro se apoya en las Personas, en sus potencialidades, en sus iniciativas y en sus culturas.

#### La Opción de las Mayorías

Las mayorías poseen una extraordinaria fuerza vital para crearse sus autoempleos, salir de la pobreza, dotarse de organizaciones sociales, conseguir sus derechos humanos, sociales y económicos, ser las protagonistas de su destino, conseguir la igualdad de género y la autonomía de la mujer, luchan por la libertad y la igualdad de acceso y de oportunidades y el valor de la solidaridad las motiva a comenzar sus procesos de liberación. Que el desarrollo desde abajo se apoya en las mayorías, porque tienen un poder real para conquistar los derechos civiles, sociales y económicos, que las mayorías pueden conseguir su propio desarrollo desde abajo y desde adentro cuando tienen acceso a los conocimientos, a la tecnología y a los medios, y entonces surgen los procesos de liberación, prosperidad y bienestar.

El corpus ideológico y teórico<sup>1</sup> marca los medios y las acciones que plantea la Fundación FIDE en cada una de sus intervenciones, que siempre llevamos a cabo en cooperación con las organizaciones socias. Las contrapartes son fundamentales para el trabajo que realizamos en FIDE, que se basa en la confianza para el trabajo común y que también contempla el apoyo a través de personal expatriados especialista en las áreas de trabajo de FIDE.

Tanto los valores, como el modelo de desarrollo por el que abogamos desde FIDE nos llevan a plantear:

#### **MISIÓN:**

La Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE, contribuye a la construcción de un desarrollo desde abajo y desde adentro, tomando la opción de las mayorías, proporcionando así las herramientas necesarias

<sup>1</sup> En Anexo se adjunta documento resumen del pensamiento para la acción de FIDE



para trabajar por un desarrollo más justo y equitativo.

### **VISIÓN:**

La Fundación FIDE apoya los procesos de desarrollo sociopolítico, económico, cultural y territorial de todos los pueblos en vías de desarrollo, en especial de Iberoamérica, desde un modelo basado en las capacidades locales, garantizando el respeto a los Derechos de las personas, con Ideas, Medios y Acciones.

#### **4.- ELEMENTOS ESTRATÉGICOS que nos orientan para la acción:**

---

**Áreas estratégicas en las que la Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE, centra su pensar y actuar:**

**Pensamiento para la acción:** Basado en la investigación y experiencia para entender y modificar las causas de la pobreza. Concebimos la necesidad de poner los conocimientos, las técnicas y los medios a disposición de las mayorías para transformar sus realidades, que hoy, determinan las diferencias y desigualdades entre unos países y otros. En la Fundación FIDE venimos realizando aportes y propuestas a gobiernos y ciudadanía y la publicación de libros que sirven de referente para la elaboración de un pensamiento para la acción.

**Cooperación para el Desarrollo:** Con el modelo de desarrollo “desde abajo y desde adentro”, en el que las personas deben ser las precursoras de su propio desarrollo. Contribuimos a que vivan en condiciones económicas y sociales dignas, respetando su cultura, el entorno donde viven y potenciando la participación y la inclusión en libertad e igualdad, porque consideramos de justicia acabar con las grandes desigualdades existentes entre las personas por nacer en un lugar u otro del mundo.

**Comunicación y Sensibilización para el Desarrollo:** La comunicación es clave para la sensibilización de la ciudadanía en la lucha para la erradicación de la pobreza y la promoción del desarrollo, transmitiendo que es la cooperación para el desarrollo y difundiendo qué hacemos y cómo lo hacemos. Con especial dedicación a nuestra participación en las redes globales: para comunicar nuestro pensamiento para la acción y el modelo de desarrollo desde abajo y desde adentro.

Lo importante del modelo de La Fundación FIDE son las personas. Buscamos el compromiso de las personas para conseguir la erradicación de la pobreza y la promoción del desarrollo, teniendo presente que es de justicia acabar con las grandes desigualdades existentes entre las personas que viven en Iberoamérica y también las que vivimos en España. La participación y la formación de nuestra sociedad favorece una conciencia crítica sobre las causas y consecuencias de la pobreza, la exclusión y el desempleo.

Potenciamos asimismo, el consumo responsable como la base en la que todos y todas podemos contribuir a un desarrollo más justo, sostenible, equitativo y solidario con las personas y el entorno donde vivimos. La interculturalidad contribuye a fomentar el respeto a la diversidad cultural y favorece la convivencia entre las personas. Nos esforzamos en extender los valores de la Cultura de la Globalidad y la ampliación de los Bienes Públicos Globales, comenzando por: el conocimiento, la paz, el acceso al espacio electrónico de

internet, la sostenibilidad ambiental o la justicia universal de los derechos humanos, y tantos otros, que harán posible Otro Mundo mejor en esta nueva era de la Globalidad.

El Plan Estratégico 2012-2016 contempla tres áreas estratégicas: Pensamiento para la Acción, Comunicación y Sensibilización para el Desarrollo y Cooperación Internacional para el Desarrollo y los Derechos Humanos, con la priorización de líneas y sectores.

### Área estratégica: PENSAMIENTO PARA LA ACCIÓN

#### Marco conceptual:

##### 1.- *¿Por qué es importante la inclusión de esta área? Justificación según situación general*

Estamos viviendo en la nueva era de la **Globalidad**, a consecuencia de las revoluciones de la ciencia, de la tecnología y de la cultura. En esta era de la Globalidad el futuro está abierto, depende más que nunca de las personas, que hagamos **Otro Mundo** mejor. Depende de nosotros, los seres humanos, la elaboración del “nosotros global” como sujeto histórico y civilizatorio para construir una nueva **Civilización Global**: como conjunto de ideas, valores, códigos de conducta y proyectos de sistema global, de sociedad global y de cultura de la globalidad.

En la Globalidad es posible y deseable hacer Otro Mundo mejor desde abajo y desde adentro, construir el nuevo Sistema Global sustentado en el conocimiento científico, las innovaciones tecnológicas y las creaciones culturales y edificar la Sociedad Global, por los ciudadanos del mundo que conforman el nosotros global, con los derechos humanos, la democracia y el desarrollo.

El nosotros global, como sujeto histórico y civilizatorio, dotado de inteligencia, conocimientos y espiritualidad laica global, es el elemento constitutivo de la Civilización Global, para lo cual, tenemos que abandonar el concepto del otro por el del nosotros, cuando superemos la lucha encarnizada contra el otro, el distinto, el pobre o el humillado por sobrevivir; cuando erradiquemos la pobreza, el hambre y la miseria; cuando los seres humanos no necesitemos al otro como enemigo para progresar ni para hacer la guerra ni para crear cultura, ni dominar para subsistir ni para crear riqueza. Para contribuir a la construcción de la Civilización Global, en la Fundación FIDE, nos esforzaremos en extender los Valores de la Cultura de la Globalidad y poner a disposición de la mayor cantidad de personas los Bienes públicos Globales.

Estamos viviendo un mundo complejo de circunstancias cambiantes, lleno de incertidumbres, como consecuencia de la transición entre eras: de la Modernidad hemos pasado a la Globalidad. No solo son cambios políticos, económicos y sociales, es más que todo eso, se trata de un cambio de Sistema Global y de Cambios Civilizatorios.

Con la Globalidad ha nacido un mundo abierto, donde la idea de progreso se sustenta en lo inmaterial: en el saber, en el conocimiento, por lo que el progreso resulta ilimitado. Si en la Modernidad lo importante eran las cosas: la producción y el mercado de cosas, el consumo y la propiedad, la posesión y la codicia, la cuantificación de cosas y el interés del capital, donde el dinero ha tenido el poder de otorgar el valor. En la Globalidad el progreso de los seres humanos estará sustentado en el conocimiento, en la investigación, en la innovación y en nuestra capacidad de saber y emprender.

En la Globalidad lo importante son las Personas, lo que son y lo que saben es más importante que lo material que tienen o poseen; ya no son las cosas, ni la posesión de muchas cosas, lo importante es: “tener acceso a..., estar incluido en..., y estar conectado a...” En esta nueva era de la Globalidad, más que en lo material el valor reside en lo inmaterial y, por eso, tenemos que considerar que nuestras inmaterias primas más importantes son: el pensamiento, el conocimiento y



la comunicación.

La Globalidad es el nacimiento de un mundo de Ciudadanos sin fronteras, comunicados e interdependientes, con libertad e igualdad de acceso, de oportunidades, derechos y deberes y autonomía personal. La globalidad es diversidad, competencia, participación e inclusión o lucha contra la injusticia, la desigualdad y la discriminación. La globalidad es democracia, desarrollo y redes. Redes sociales en las que los jóvenes están en comunicación permanente y otras redes de solidaridad, sostenibilidad y comunicación; redes globales en el espacio electrónico donde se están creando el conocimiento colectivo y el pensamiento laico más extraordinario de la historia de la humanidad; redes globales con sus nodos e infraestructuras que hacen funcionar el Sistema Global, la energía, los transportes y las comunicaciones, las finanzas, la logística y la economía del conocimiento. En la Globalidad está naciendo un mundo donde todos los habitantes del planeta pueden tener acceso a los conocimientos, a las técnicas y a los medios con los que podrán hacer su propio Desarrollo desde abajo y desde adentro y tendrán facilidad para su autogobierno con la Democracia participativa.

Estamos viviendo la Crisis Global del Imperio del Capital dirigido por la Aristocracia del Dinero. Para Salir de la Crisis Global y hacer Otro Mundo mejor, en esta era de la Globalidad, tenemos que confrontar la Democracia contra el Imperio y crear un nuevo Sistema Global. Es posible y deseable construir un nuevo sistema global transformando desde abajo y desde adentro al imperio del capital. La superación del sistema mundo capitalista por el nuevo sistema global requiere “el cambio de la cultura capitalista por la cultura de la globalidad”, como superestructura dinámica, para que influya sobre la política, lo económico y lo social, y por tanto, sobre las instituciones públicas de los estados; las empresas y las finanzas de los mercados; y las organizaciones de los ciudadanos: civiles, sociales, culturales, ambientales, de cooperación al desarrollo, o el activismo ciudadano, que conforman las sociedades civiles.

La transformación del Imperio del Capital en un nuevo Sistema Global: es un cambio civilizatorio, en el que deben intervenir la ciencia, la tecnología, la cultura y el pensamiento político que emana de los derechos humanos, la democracia y el desarrollo; por lo que resultan ser necesarias: Las Redes globales, la Política sin Fronteras y la Cooperación al Desarrollo.

Pero también, estamos viviendo un mundo en el que la mayoría de la humanidad está en la pobreza o subsistiendo en economías informales, mientras que la codicia y el egoísmo cerril está cegando a los dirigentes del capitalismo global. En la Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE hemos comprobado que cuando las mayorías tienen los conocimientos en sus mentes y los medios en sus manos ponen todo su empeño y el trabajo necesario para hacer que sus emprendimientos, proyectos, microempresas y negocios puedan crear riqueza y erradicar la pobreza; a la vez que consiguen mayor productividad, salen de la subsistencia e inician la historia de su propio desarrollo. De esta manera, se está demostrando que es posible conseguir la inclusión y la participación de las mayorías, de crear riqueza en abundancia y erradicar la pobreza, y de iniciar los procesos con los que se consiguen el Desarrollo desde abajo y desde adentro y la Democracia participativa.

## *2.- ¿Cuál es la visión de FIDE y cuál su trayectoria?*

Para la Fundación FIDE es fundamental contar con estudios e investigaciones que definen la base teórica que determinan las acciones.

“A través de un amplio trabajo en el sector de la cooperación al desarrollo, la sensibilización y la investigación, la Fundación FIDE busca ser instrumento para la creación de ideas, la elaboración de métodos, la asignación de recursos y la ejecución de proyectos que contribuyan a garantizar el derecho al trabajo, a la riqueza y a la calidad de vida de todos los hombres y mujeres. Porque





“todos los pueblos tienen derecho al desarrollo, a su propio desarrollo”.

- “Nuestras mejores inmaterias primas para salir de la crisis global son: el pensamiento, el conocimiento y la comunicación”. Se necesitan “más sabios y menos creyentes, así como investigadores, innovadores y emprendedores”.

- “Tiempo del talento, del ingenio y de la imaginación al poder en España, en Europa y en el mundo. Es el tiempo de la creación del conocimiento, de los emprendedores, de las innovaciones, de la comunicación y del trabajo en redes”.

-En el libro *Salir de la Crisis Global* se insiste en potenciar el pensamiento para la acción que mejore el comportamiento humano, para de esta forma asimilar los profundos cambios que vivimos. Defiende “la distribución racional del conocimiento, la libertad de emprender y la igualdad de acceso, el trabajo en redes y la mejor utilización de los recursos naturales”.

-La Fundación FIDE propone un modelo “desde abajo” donde las mayorías tengan acceso a los conocimientos, las técnicas y los medios y, “desde adentro”, desde sus iniciativas y sus culturas para que puedan conseguir su propio desarrollo en armonía con la naturaleza.

-En la era de la Globalidad, la revolución tecnológica facilita que las Mayorías tengan acceso a los conocimientos, a las técnicas y a los medios con los que pueden hacer su propio Desarrollo.

#### **Objetivos estratégicos:**

*A) Reflexionar desde la experiencia para proponer ideas, medios y acciones que favorecen: la erradicación de la pobreza, conseguir la inclusión y superar el desempleo.*

*B) Poner a disposición de las mayorías: los conocimientos, las técnicas y los medios para que puedan hacer su propio Desarrollo desde abajo y desde adentro.*

*C) Extender los valores de la Cultura de la Globalidad y promover la ampliación de los Bienes públicos Globales*

#### **Efectos esperados (resultados):**

1.- *Orientación del trabajo a realizar en esta nueva era de la Globalidad, en las áreas estratégicas, especialmente la de cooperación al desarrollo y comunicación. La elaboración de estudios, investigaciones y propuestas en el campo de la cooperación al desarrollo, para conseguir "Otro Mundo, desde abajo y desde adentro", que sean referencia para las acciones en el resto de Áreas Estratégicas de FIDE*

2.- *Actualizar de forma permanente la metodología de trabajo de FIDE. Nuevos instrumentos de trabajo aplicados al resto de áreas: instrumentos financieros, formas de elaboración de proyectos, incorporación de enfoque de derechos, género y sostenibilidad ambiental, modos de hacer incidencia, etc...*

3.- *Posicionar FIDE en el sector, mediante el Pensamiento para la Acción.*

#### **Líneas estratégicas: (sectores)**

***Globalidad y ciudadanía: aportes de FIDE en el diseño de una nueva globalidad más justa y equitativa, con implicación y participación real de toda la ciudadanía.***

La Globalidad es consecuencia de las revoluciones de la ciencia, de la tecnología y de la cultura, mientras que el fenómeno de la globalización económica está asociado a la globalización del capital y a la aceleración del comercio internacional por la apertura e interdependencia de los mercados, todo ello estimulado por el magnífico desarrollo de las tecnologías de la comunicación y de la información.



La realidad del mundo actual nos debe llevar a un proceso de globalización cuya prioridad sean las personas, que respete la dignidad humana y que considere a todos los seres humanos por igual. Se persigue un proceso más integrador, que sea justo y equitativo y que brinde oportunidades reales a un mayor número de personas. La erradicación de la pobreza y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo para el Milenio deben considerarse como los primeros pasos hacia el establecimiento de unas condiciones socioeconómicas mínimas para la economía global.

Las revoluciones de la ciencia, la tecnología y la cultura están facilitando poner el conocimiento, los medios y la comunicación a disposición de todas las personas, y con los cuales podemos aumentar la capacidad de pensamiento, la creación y justa distribución de riqueza y de acceso a las redes globales. Hoy más que nunca las ideas son fundamentales para construir un mundo mejor, en el que la solidaridad, la justicia y el desarrollo sean equitativos para todos.

En la era de la Globalidad es posible y deseable hacer Otro Mundo mejor desde abajo y desde adentro y construir la nueva Civilización Global, por lo que en la Fundación FIDE, nos esforzaremos en extender los Valores de la Cultura de la Globalidad y en poner a disposición de la mayor cantidad de personas los Bienes Públicos Globales.

Aportes intelectuales-Publicaciones de FIDE sobre la temática:

- Libro *“La era de la Globalidad”*- Antonio Vereda del Abril-2008
- Libro *“Salir de la Crisis Global”*- Antonio Vereda del Abril- 2010

***Instrumentos solidarios y financieros para impulsar el desarrollo: aportes de FIDE en el desarrollo de nuevos instrumentos económicos que mejoren los actuales procesos de desarrollo en países en los que trabajamos.***

-*Alianzas público privadas*: Acuerdos con la administración pública o con el sector privado para poder desarrollar una acción. Esta colaboración puede ser financiera, en especie o a través de la base de voluntarios.

-*Apoyo a los emprendedores, fortalecimiento de microempresas y concesión de microcréditos*.  
Habiendo vivido, compartido y aprendido que el carácter emprendedor es capaz de cambiar las circunstancias de pobreza, crear riqueza y comenzar la historia del desarrollo, afirmamos, que se puede confiar en el modelo empresarial de la microempresa y que el microcrédito desde lo financiero y lo social impulsa el desarrollo.

-*Microcréditos*: son pequeños préstamos otorgados a personas pobres a las que no conceden préstamos los bancos tradicionales. Los microcréditos posibilitan, especialmente en países en vías de desarrollo, que muchas personas sin recursos puedan financiar proyectos laborales, por su cuenta que les reviertan unos ingresos. Así, personas desempleadas, sin garantías que ofrecer y sin una historia crediticia verificable pueden emprender sus proyectos con el impulso de un préstamo financiero. El Microcrédito es un instrumento financiero y solidario que se concede sin garantías ni avales a personas físicas excluidas de los cauces tradicionales de financiación, cuya finalidad es poner en marcha, reforzar o consolidar actividades productivas en microempresas, para superar sus circunstancias de exclusión y vulnerabilidad, y para mejorar sus condiciones de calidad de vida.

-*Hacer un seguimiento a la iniciativa Deuda por Desarrollo de la Fundación FIDE (2004-2005)*

Que hizo posible el canje de Deuda por Desarrollo y la formación de fondos de cooperación en varios países iberoamericanos, y la promulgación por Las Cortes españolas de la Ley de la Gestión de la Deuda Externa.

-*Seguir apoyando la formación de fondos rotatorios de Microcrédito, a los bancos comunales y a las instituciones de microfinanzas en los países iberoamericanos.*

-*Contribuir a que España se dote de una nueva legislación para que se creen instituciones de microfinanzas, y a que se haga realidad la propuesta de la Fundación FIDE de que se constituya un Fondo de Microcréditos para combatir el desempleo (presentada en la V Cumbre Mundial del Microcrédito de Valladolid-2011).*



Aportes intelectuales-Publicaciones de FIDE sobre la temática.

- *Microcréditos y Desarrollo* - 2000
- *Emprendedores, Microempresas y Microcréditos* – 2001
- *Deuda por Desarrollo* - 2005
- *Propuestas de FIDE a la V Cumbre Mundial del Microcrédito de Valladolid* - 2011

***Modelos de desarrollo: aportes de FIDE en el diseño de modelos para generar desarrollo de una manera más eficiente, y en el diseño de la cooperación española en general.***

*Desarrollo desde abajo y desde adentro:* El modelo de desarrollo “desde abajo y desde adentro” promueve la libertad desde la igualdad, la libertad de las mayorías de crear y producir desde la igualdad de acceso a los conocimientos, medios y técnicas; y desde la libertad de poder hacer, como derecho social, hacia la libertad de ser y tener. Este modelo propicia que haya más personas que trabajen en la creación, la innovación y el desarrollo, en beneficio propio y de la sociedad; y utiliza la creación de empleos con capitales por trabajador que no disminuyen la productividad media nacional. Sienta las bases de una socio economía diversa, estable y en progreso. Su puesta en práctica a favor de las mayorías las convierte en agentes de transformación económica y social, y por tanto, de los cambios sociales y culturales. (Libro: Desarrollo desde abajo y desde adentro).

Ante los modelos de desarrollo “dependientes y desde arriba” que han provocado las injusticias sociales actuales, y la desestructuración y dependencia económica y territorial, la respuesta está en los procesos “desde abajo y desde adentro” que movilizan a las mayorías y utilizan armónicamente el territorio, y que conllevan un nuevo comportamiento social que descarta la imposición central y se apoya en el convencimiento y la diversidad actuante y participativa (Libro: Otro Mundo, desde abajo y desde adentro).

*Mayorías, informalidad y desarrollo:* las mayorías surgidas por el crecimiento demográfico y las migraciones fueron llegando a las ciudades desde sus pueblos donde llevaban una vida carente de oportunidades. Comenzaron a actuar de manera distinta a lo formal y están creando nuevas sociedades. Muchas de las personas que integran las mayorías, al reconocer sus terribles circunstancias de pobreza, desigualdad e injusticia en las que están inmersas emergen sobre ellas con una gran fuerza emprendedora, cuya primera meta es salir de la miseria en la que viven. En la Informalidad han aprendido que pueden resolver las circunstancias que les oprimen. Hoy tienen más que nunca el privilegio entre más posibilidades de ser, sobre todo de hacer, haciendo más rico su entorno, comunidad y país. Se dan las condiciones de poder conseguir el desarrollo, ya que como proceso de cambio en lo económico, social, informacional y territorial las mayorías, a través del desarrollo, pueden conseguir su liberación material (Libro Otro Mundo, desde abajo y desde adentro).

Aportes intelectuales – Publicaciones de FIDE sobre la temática:

- *Desafío de la Economía Informal* – 1988
- *Mayorías, Informalidad y Desarrollo* – 1989
- *El Centro Direccional para el Desarrollo* – (1988 y 1998)
- *Cooperación y Desarrollo desde abajo y desde adentro* – 1996
- *Una propuesta para el Desarrollo del Perú* – 2001
- *Desarrollo desde abajo y desde adentro* – 2004
- *Otro Mundo desde abajo y desde adentro* – 2005.



**Incidencia:** implicación y posicionamiento de FIDE ante diversos temas: políticos, sociales, económicos, ambientales, etc en los que sea necesario la participación de la sociedad civil, donde La Fundación FIDE actuaría dando apoyo a actitudes correctas frente a incorrectas o injustas, desde su punto de vista.

#### **Instrumentos:**

**Estudios:** el proceso que, utilizando el método científico, permite obtener nuevos conocimientos en el campo de la realidad social o que permite estudiar una situación social para diagnosticar necesidades y problemas a los efectos de aplicar los conocimientos con finalidades prácticas.

**Incidencia:** definición del posicionamiento de FIDE en el ámbito político, económico y social en base al cual realizar acciones de incidencia orientadas a generar un cambio en la población para lograr una sociedad más justa, equitativa y solidaria.

**Campañas de incidencia:** es una de las vías a través de las cuales, diferentes sectores de la sociedad civil pueden influir en las políticas públicas participando de forma democrática en la toma de decisiones sobre asuntos que afectan a sus vidas. Las ONG de desarrollo, medio ambiente, derechos humanos han desarrollado estrategias de influencia sobre sus gobiernos para lograr que se aumente la ayuda al desarrollo, un mayor compromiso con los derechos humanos, o la protección y defensa de los bienes comunes globales.

Aportes intelectuales-Publicaciones de FIDE sobre la temática:

-*Mayorías, Informalidad y Desarrollo* – 1989

-*Otro Mundo “desde abajo y desde adentro”* – 2005

-*Propuestas a la XV Cumbre Iberoamericana de Salamanca* – 2005

-*La era de la Globalidad* – 2008

-*Pensamiento para la Acción. Revolución de la Democracia en la Globalidad* - 2011

### **VALORES DE LA CULTURA DE LA GLOBALIDAD**

**Libertad, Igualdad, Justicia, Respeto, Solidaridad, Sostenibilidad, Diversidad, Competencia, Participación e Inclusión.**

Valores que nos animan a **compartir** y a **cooperar**, a participar en **redes**, a practicar el **diálogo** y a estimular el carácter **emprendedor**.

Valores para poner a disposición de todos los seres humanos, vivan donde vivan, el **Pensamiento**, el **Conocimiento** y la **Comunicación** por ser las mejores inmaterias primas de la era de la Globalidad.

### **BIENES PÚBLICOS GLOBALES** (*aquellos que sirven a todos y que no se gastan con el uso*)

El Conocimiento, la Paz, el control de las enfermedades infecciosas, la estabilidad financiera global, la Libre circulación marítima y aérea, el uso del espacio cósmico, la Igualdad de acceso al espacio electrónico, la Conservación de las especies, el Cumplimiento del protocolo de Kioto, los Objetivos de Desarrollo del Milenio, o la Justicia Universal de los Derechos Humanos, y tantos más.



**Área estratégica: COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA EL DESARROLLO****Marco conceptual:***1.- ¿Por qué es importante la inclusión de esta área? Justificación según situación general*

La Educación para el Desarrollo y Sensibilización cuenta con más de cuarenta años de historia. A lo largo de este tiempo se han producido cambios en el concepto, en la práctica y en la importancia que se le otorga a este ámbito de actividad. Hoy en día se puede decir que se ha convertido en un componente fundamental de las políticas y estrategias de los diferentes agentes que integran el sistema internacional de cooperación al desarrollo, al quedar de manifiesto que es imposible implementar acciones que propicien el desarrollo de los pueblos sin un cambio previo de actitudes y valores que garanticen la consolidación y sostenibilidad de dichas actuaciones.

La educación y la sensibilización en materia de desarrollo contribuyen a erradicar la pobreza, la exclusión y el desempleo y a promover el desarrollo sostenible, mediante el aumento de la sensibilización pública y de los planteamientos y actividades educativos basados en el fomento de actitudes y valores de los derechos humanos, la responsabilidad social, la igualdad entre los sexos, y el sentimiento de pertenecer a un solo mundo; en las ideas y la percepción de las disparidades existentes entre las diversas condiciones de vida de los seres humanos y de los esfuerzos para superarlas; y en la participación de acciones democráticas que influyen en las situaciones sociales, políticas o medioambientales que favorecen la creación de riqueza, la inclusión y el desarrollo sostenible.

Vivimos en un mundo global, lo que quiere decir que lo que ocurre en un país afecta al resto. En educación, es fundamental que las personas se den cuenta de las interrelaciones que hay entre las diferentes partes del mundo, y de la conexión entre los asuntos sociales, económicos, políticos y medio ambientales.

Tal y como establece la cooperación española en su Plan Director 2009-2012 la Educación para el Desarrollo es fundamental para comprometer a la ciudadanía en la lucha contra la pobreza y la define como *“Un proceso educativo ( formal, no formal e informal) constante, encaminado, a través de conocimientos, actitudes y valores, a promover una ciudadanía global generadora de una cultura de la solidaridad comprometida en la lucha contra la pobreza y la exclusión así como con la promoción del desarrollo humano y sostenible”*.

*2.- ¿Cuál es la visión de FIDE y cuál es su trayectoria?*

**Entendemos la comunicación y sensibilización como los medios** para generar conciencias críticas, hacer a cada persona responsable y activa, a fin de construir una nueva sociedad civil, tanto en el Norte como en el Sur, comprometida con la solidaridad, entendida ésta como el valor que sirve a la causa de los demás, con corresponsabilidad y participación, cuyas demandas, necesidades, preocupaciones y análisis se tengan en cuenta a la hora de la toma de decisiones políticas, económicas y sociales.

La Fundación FIDE considera que la **Sensibilización y Comunicación** para el Desarrollo son esenciales para que todos los ciudadanos podamos conocer las diferentes formas de vida de las personas en los países pobres y en vías de desarrollo, lo cual nos permite tomar conciencia sobre las desigualdades existentes en el mundo y generar el convencimiento de que tenemos que participar en la transformación de esas injustas realidades.

Las actuaciones deben ir acompañadas del Respeto a la Diversidad Cultural, admitiendo la diferencia como positiva y favoreciendo la Interculturalidad.

Entre los fines y objetivos de la Fundación está la realización de acciones, campañas y proyectos que promueven en nuestro país la solidaridad, la concienciación y el conocimiento de las realidades de los países empobrecidos en los que trabajamos.

En la **Fundación FIDE**, a través de nuestras actividades de **Sensibilización**, se fomentan los valores de la Libertad, la Igualdad y la Solidaridad, el Respeto, la Justicia, la Sostenibilidad, la Diversidad, la Competencia, la Participación y la Inclusión y la ampliación de los bienes públicos globales: comenzando por el Conocimiento y la Paz. Como principios básicos para la construcción de un modelo de Desarrollo Humano Sostenible, que desde abajo y desde adentro toma la opción de las mayorías.



**Objetivos estratégicos:**

A) Favorecer el conocimiento y la implicación de la ciudadanía en la lucha contra la pobreza, la exclusión y el desempleo.

B) Fomentar el cumplimiento de los derechos humanos, la democracia y el desarrollo desde abajo y desde adentro de los pueblos

**Efectos esperados (resultados):**

1.- Conocimiento por parte de la ciudadanía de los problemas, realidades e injusticias existentes (políticas, sociales, económicas, ambientales etc) en los países en los que trabajamos.

2.- Implicación de la ciudadanía en procesos de desarrollo, ya sea por aportes económicos, intelectuales (de apoyo a la cooperación), laborales, de voluntariado, comprando productos de comercio justo, etc.

3.- Utilización de la inmaterialidad de la Comunicación para la promoción global del modelo de Desarrollo desde abajo y desde adentro.

**Líneas estratégicas: (sectores)**

**Sensibilización desde la comunicación:** es una acción de concienciación basada en la transmisión de información, con hincapié en el desarrollo de aquellas competencias que permitan alertar sobre las causas de la pobreza, su relación con las vulneraciones de derechos y las estructuras que las perpetúan. A través de la sensibilización se despiertan conciencias críticas y prácticas solidarias.

Una de las constantes en la implementación de la sensibilización es la preocupación por la difusión en la sociedad de los temas de desarrollo y cooperación, tratando de incidir en las visiones y compromisos personales e institucionales en estos campos, favoreciendo la movilización social, desde la perspectiva de la solidaridad, la equidad y la justicia de género.

**Incidencia desde la comunicación:** Incidencia es el proceso que persigue cambios estructurales políticos y sociales. Para conseguir estos cambios, una estrategia de incidencia debe estar dirigida a los actores que tienen en sus manos las decisiones relacionadas, normalmente, políticos e instituciones. Muchas veces la sensibilización y la movilización de la sociedad es la mejor vía para llegar hasta ellos, generando una demanda social de cambio.

Comunicación con materiales audiovisuales, Internet y redes globales para hacer de FIDE una fundación para la era de la Globalidad: que lucha por la erradicación de la pobreza, la promoción del desarrollo desde abajo y desde adentro y que promueve la formación del "nosotros global" para hacer Otro Mundo mejor.

Para la Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE, la pertenencia y el trabajo en coordinadoras y agrupaciones de ONG con las que se compartan valores e intereses, es parte fundamental de su estrategia. A través de las coordinadoras es posible conseguir una mayor incidencia política y social, en diferentes niveles, en los temas de cooperación y desarrollo y sensibilización.

Actualmente, FIDE tiene presencia y forma parte activa en varios grupos de trabajo de diversas coordinadoras, tanto a nivel regional como nacional e internacional.

-Coordinadora de ONGD de España- CONGDE

-Coordinadora de ONGD de Castilla- La Mancha

-Federación de la ONGD de la Comunidad de Madrid- FONGDCAM

-Coordinadora Provincial de ONGD de Guadalajara

-Coordinadora de ONGD españolas en Bolivia-COEB

-Coordinadora de ONGD españolas en El Salvador



-Foro de ONGD Españolas en Perú

También tiene presencia en diferentes campañas y cumbres de incidencia política y social:

-Campaña Pobreza Cero en Toledo

-V Cumbre Mundial de Nutrición y Dietética (2011)

-V Cumbre Mundial del Microcrédito de Valladolid (2011)

-Foro de Microfinanzas (2011-2012)

**Voluntariado:** *“El voluntariado es una respuesta colectiva a la cultura de insolidaridad a través de la cual una comunidad se responsabiliza de sus propios problemas y dinamiza sus propios recursos, partiendo del principio de que cada uno contribuye según su capacidad”* (Renes, V. 1994).

El voluntariado es un conjunto de actividades de interés general, desarrolladas por personas físicas, siempre que las mismas no se realicen en virtud de una relación laboral, funcionarial, mercantil o cualquier otra retribuida y reúna los siguientes requisitos:

- **Voluntariedad.** El voluntariado, la acción voluntaria, es el resultado de una libre elección, es una opción ética, personal, gratuita, que no espera retribución o recompensa.
- **Solidaridad.** La acción voluntaria sólo existe cuando repercute en los otros, cuando su interés es colectivo, general, público. El voluntariado es un medio para dar respuesta a necesidades, problemas e intereses sociales, y no un fin en sí mismo para satisfacer a las personas voluntarias. La acción voluntaria supone un compromiso solidario para mejorar la vida colectiva.
- **Acción.** El voluntariado no es sólo un valor ético, una actitud, sino una práctica concreta. El voluntariado se hace, es acción. Aunque también es cierto que no es posible la pura acción sin valores. Pero lo que cambia el mundo, lo que enfrenta los problemas y las necesidades, es la acción.
- **Organización.** El objetivo del voluntariado es mejorar la realidad, transformar el mundo, y hacerlo eficazmente. Frente a la improvisación y la espontaneidad, el voluntariado requiere actuar organizadamente, uniendo fuerzas. Por tanto, la acción voluntaria debe de ser una acción organizada, sistemática, sinérgica, que requiere de organización, de asociaciones o fundaciones en las que actuar.

**Comunicación:** es la base sobre la que se tiene repercusión social. La misión de las ONG es difundir un mensaje que sólo tiene sentido si llega a la sociedad. Para ello hay que ponerse al día sobre la forma de comunicarse, sin descartar la difusión a través de medios tradicionales.

Adoptaremos un tipo de comunicación a partir de la estrategia que deseemos llevar a cabo. Las técnicas de comunicación tienen como objetivo dar a conocer la organización, que la misión sea conocida. El análisis del entorno de la ONG y la definición de la base de la estrategia dan paso al diseño de un plan estratégico de comunicación corporativa que permita crear, construir y mantener intercambios y relaciones recíprocamente beneficiosas con un público objetivo determinado, con el propósito de conseguir los objetivos organizacionales definidos.

#### Instrumentos

**Campañas:** dirigidas a difundir los Objetivos específicos de la Fundación FIDE. Con estas iniciativas se pretende no sólo darlos a conocer sino también favorecer el compromiso de los ciudadanos.

- Deuda por Desarrollo (2005)

- Hagas lo que hagas muévete hacia los objetivos del milenio(2007-2009)



-Nuevos Sentidos del Mundo (2010-2012)

-Campaña de Sensibilización sobre el Microcrédito en Iberoamérica y Cumbre Mundial del Microcrédito en Valladolid (2011-2012)

**Comercio justo:** FIDE promueve el Comercio Justo a través de la comercialización de productos realizados por las asociaciones de mujeres bolivianas, asociaciones de artesanos y de las cooperativas españolas. Para ello, participa en ferias y exposiciones. Además, FIDE ha realizado talleres formativos y actividades de difusión para dar a conocer este modelo alternativo de comercio.

-Formación en comercio justo para asociaciones de mujeres (2005)

-Formación en comercio justo para asociaciones juveniles castellano manchegas (2006)

-Calidad con dignidad (2007-2010)

**Formación de cooperantes:** desde el año 1998, FIDE participa en el programa Jóvenes Cooperantes de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. Son más de 100 los jóvenes castellano-manchegos que han tenido la oportunidad de viajar y conocer de primera mano los proyectos que la Fundación desarrolla en Bolivia, Honduras, Perú o El Salvador, han podido conocer la realidad social, económica y política de dichos países, y han realizado un efecto multiplicador a su regreso a nuestro país.

-Jóvenes cooperantes (2004- 2008)

-Jóvenes cooperantes castellano-manchegos nos cuentan su experiencia en el Sur (2005-2006)

**Exposiciones:** son numerosas las exposiciones que durante estos años ha realizado la Fundación FIDE con el objetivo de acercar diversas problemáticas y realidades a la población en general, entre las que destacan:

-Exposiciones de artesanía de los países de Iberoamérica (1991-1993)

-Exposiciones y stand en las Ferias anuales de la Solidaridad de ONGD y Coordinadoras.

-Tienda solidaria en Toledo (1997-1999)

-Los sentidos del agua y su proyección sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (2006-2008)

-Exposición interactiva: ¿Qué sabes del Sur? (2007-2008)

-Exposición fotográfica "De la Meseta al Altiplano" Jóvenes Cooperantes año 2010

-Exposición de fotos en el I Encuentro de protagonistas de microcréditos en Valladolid (2011)

**Redes globales de Comunicación:** Situar en el espacio electrónico de Internet: el conocimiento y los audiovisuales producidos por la Fundación FIDE, para ponerlos a disposición de todos. Tanto el conocimiento contenido en los libros, publicaciones y campañas como los audiovisuales de entrevistas, activismo cívico y proyectos de cooperación al desarrollo.

-Página web de la Fundación FIDE

-Libros, publicaciones, boletines y memorias

-Videos de campañas, entrevistas y proyectos

-Divulgar los audiovisuales en Facebook y en YouTube





**Área estratégica: COOPERACIÓN INTERNACIONAL: DESARROLLO Y DERECHOS HUMANOS****Marco conceptual según enfoque FIDE:***1.- ¿Por qué es importante la inclusión de esta área? Justificación según situación general*

Tal y como establece la Declaración sobre el Derecho al Desarrollo adoptada por la Asamblea General de Naciones Unidas en 1986 *“el derecho al desarrollo es un derecho humano inalienable en virtud del cual todo ser humano y todos los pueblos están facultados para participar en un desarrollo económico, social, cultural y político en el que puedan realizarse plenamente todos los derechos humanos y libertades fundamentales, a contribuir a ese desarrollo y a disfrutar del él. El derecho humano al desarrollo implica también la plena realización del derecho de los pueblos a la libre determinación, que incluye, con sujeción a las disposiciones pertinentes de ambos Pactos internacionales de derechos humanos, el ejercicio de su derecho inalienable a la plena soberanía sobre todas sus riquezas y recursos naturales”.*

Tanto los derechos humanos como el derecho al desarrollo tienen como objetivo impulsar el bienestar y la libertad sobre la base de la dignidad y la igualdad intransferibles de todos los seres humanos. El fin del desarrollo humano es el disfrute de las personas de todas las libertades fundamentales, como tener cubiertas las necesidades físicas o de evitar las enfermedades prevenibles. Además incorpora las oportunidades para mejorar la calidad de vida como el derecho a la educación, las garantías de igualdad y un sistema de legalidad justo.

El derecho al desarrollo de todos los seres humanos se ha ido elaborando progresivamente durante los últimos años en el marco del Derecho Internacional de los Derechos Humanos. El reconocimiento del mismo es promovido por la mayoría de los Estados miembros de la sociedad internacional que forman parte del mundo en desarrollo, por alcanzar una contribución justa y distributiva en el reparto de los beneficios del desarrollo. Todos los agentes de desarrollo, debemos trabajar para lograr una integración y un cumplimiento de los derechos en todos los seres humanos. Tanto los Estados, la comunidad internacional y la sociedad civil tienen que trabajar para lograr su inclusión, en una distribución equilibrada de sus utilidades, el mejoramiento de las capacidades de las personas y la ampliación de sus expectativas, desde la opción que claman las mayorías.

*2.- ¿Cuál es la visión de FIDE y su trayectoria?:*

FIDE nació con la misión de contribuir a construir un desarrollo desde abajo y desde adentro, tomando la opción de las mayorías. Proporcionando así las herramientas necesarias para trabajar por un desarrollo más justo y equitativo.

La Fundación FIDE encauza el apoyo de las personas y de los pueblos, desde las naciones más desarrolladas hacia los países más empobrecidos, principalmente de América Latina, y los que se inician al desarrollo. A la vez, pretende ser instrumento para la creación de conocimiento, la elaboración de técnicas y la asignación de capitales, la ejecución de sus proyectos de cooperación, educación para el desarrollo, comunicación y sensibilización, que hacen posible el derecho al desarrollo de todas las comunidades.

Desde FIDE planteamos una estrategia dirigida a la realización de acciones en países del Sur con el objetivo de promover su propio desarrollo socioeconómico de manera sostenible en el tiempo.

La cooperación es diálogo, interacción y trabajo conjunto entre donante y receptor y donde se expresa la solidaridad como valor universal.

FIDE coopera al desarrollo de los hombres y mujeres de todos los pueblos para conseguir la erradicación de la pobreza, la inclusión educativa social y económica de las mayorías y el desarrollo desde abajo y desde adentro.

Cooperación que toma como sujeto a la Persona, basada en los derechos humanos, la solidaridad y la sostenibilidad, la extensión de los valores democráticos, la paz y el desarrollo.

Promovemos el modelo de desarrollo desde abajo y desde adentro que toma la opción de las mayorías



fundamentado en poner a su disposición los conocimientos, las técnicas y los medios para que hagan su propio desarrollo .

Promover y actuar de acuerdo con “los valores de la cultura de la globalidad”: libertad, igualdad, justicia, respeto, solidaridad, sostenibilidad, diversidad, competencia, participación e inclusión, que nos impulsan a cooperar y a compartir, al diálogo entre personas y culturas, al trabajo en redes, a potenciar el carácter emprendedor y a la ampliación de “los bienes públicos globales”.

**Objetivo estratégico:** Apoyar procesos de desarrollo desde abajo y desde dentro para garantizar los derechos humanos, la democracia y el desarrollo sostenible de las poblaciones más desfavorecidas

**Efectos esperados (resultados):**

- 1.- Facilitados los conocimientos, las técnicas y los medios a disposición de las mayorías para que hagan su propio desarrollo desde abajo y desde adentro.
- 2.- Promovidas acciones orientadas a cambiar las relaciones de poder desiguales y fomentar el cumplimiento de los derechos humanos en las poblaciones en las que se trabaja, contribuyendo a la igualdad genérica de hombres y mujeres
- 3.- Apoyada la creación de empleo para las mayorías, apoyo a emprendedores, fortalecimiento de microempresas y concesión de microcréditos.
- 4.- Apoyados procesos de desarrollo sostenible basados en un uso racional de los recursos naturales.
- 5.- Apoyar la erradicación de la pobreza, sobre todo la pobreza extrema, y el hambre, facilitando el acceso a la seguridad alimentaria y el derecho al agua.
- 6.- Fomentada la participación de la sociedad civil para la definición de políticas y el control social de las mismas
- 7.- Promovida la identificación de los pueblos con sus culturas que fomentan su desarrollo desde adentro.

**Líneas estratégicas: (sectores)**

**Desarrollo socioeconómico:** a través de proyectos (agrícolas, ganaderos, artesanales, pequeña industria, etc) que realiza FIDE, apoyamos al incremento de los ingresos que tienen las familias más desfavorecidas, reduciendo la pobreza existente en el país.

Visión desde FIDE:

El desarrollo para FIDE se sustenta en las Personas, y comienza por el trabajo, por el empleo, para que al aunar el conocimiento con el esfuerzo del trabajo y la utilización de las herramientas e ingenios, las personas puedan crear riqueza, con las que resuelven sus necesidades básicas y les facilite mejorar sus circunstancias y la calidad de sus vidas. Por eso los Estatutos de la Fundación recogen el derecho al trabajo, a la riqueza y a la calidad de vida.

Para que las personas que conforman las grandes mayorías puedan crear trabajo, crearse sus propios autoempleos, requieren de los conocimientos, de las técnicas y de los medios, comenzando por el microcrédito.

Dentro de las grandes mayorías, los emprendedores se rebelan contra la pobreza y comienzan sus innovaciones en las realidades en las que viven. Los emprendedores cuando disponen de conocimientos (formación profesional y empresarial), las técnicas y los medios, con una gran fuerza vital crean sus emprendimientos: negocios, microempresas, métodos de trabajo.

Nuestra labor tiene que ser la de apoyar a los emprendedores, fortalecer las microempresas y conceder microcréditos. Entendiendo el microcrédito como un instrumento financiero y solidario para el desarrollo.



Forma parte de nuestro pensamiento para la acción y de las experiencias: la promoción de proyectos con Centros Direccionales para el Desarrollo que facilitan poner a disposición de los beneficiarios y de emprendedores: la educación (formación profesional y empresarial), capital (físico y microcréditos), tecnologías (escuelas técnicas), información y comunicación, administración, servicios sociales (salud, formación de líderes, asociaciones) y acceso a los mercados.

**Sectores:** emprendedores, microempresas y microcréditos; centro direccional para el desarrollo.

- Apoyo a los emprendedores, fortalecimiento de microempresas y concesión de microcréditos, facilitando el ahorro. Con el fomento de economías productivas, donde las personas crean riqueza y miles de autoempleos.
- Proyectos integrales de desarrollo con Centros Direccionales en los que se hacen converger las actividades de desarrollo con la concesión de microcréditos. Proyectos en los que las acciones del desarrollo las gestionan las ONGD y las del fondo de microcréditos una IMF-institución de microfinanzas. La gestión del fondo de microcréditos del proyecto ayudará al autosostenimiento de los proyectos una vez acabada la ayuda externa.
- Proyectos de desarrollo y microcréditos, proyectos de desarrollo con fondos rotatorios. Acciones y proyectos de apoyo a grupos solidarios, a bancos comunales y a instituciones de microfinanzas

**Sostenibilidad ambiental:** apoyo al desarrollo sostenible de los países, contribuyendo a la conservación de los recursos naturales y ambientales, de los que dependen gran parte de las poblaciones más desfavorecidas.

**Visión desde FIDE:**

Considerando que el Desarrollo sostenible satisface las necesidades actuales de las personas sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas.

Debemos incorporar los mecanismos para conservar y promover el medio ambiente como parte del patrimonio cultural de los pueblos.

Profundizar en los vínculos entre diversidad cultural y diversidad medioambiental: Paisajes Culturales. La Educación Ambiental y la Inclusión Social. Dentro de la Educación Ambiental se enmarcan la sensibilización y concienciación ciudadanas, centradas más en el diálogo y la reflexión sobre temas relacionados con la sociedad, la economía y el medio ambiente

Potenciar la formación y estudios de viabilidad de los distintos usos del patrimonio con finalidades socioeconómicas y culturales, en el marco del respeto y la sostenibilidad medioambiental.

Compromiso del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y hacer efectivo el Derecho Humano al Agua y al Saneamiento. Los proyectos de acceso a agua potable y saneamiento deben incorporar el enfoque de derechos y criterios de sostenibilidad. Enfoque integral: gestión de cuencas, dotación de infraestructuras, fortalecimiento institucional. Aspectos transversales e intersectoriales: el agua es un elemento central de otras prioridades sectoriales como la salud (coordinación con autoridades sanitarias), y el desarrollo rural y de otras prioridades horizontales, como género y sostenibilidad ambiental y cambio climático.

**Sectores:** Agua y saneamiento, cambio climático, forestación y reforestación, energías renovables, gestión de residuos, manejo y conservación de la biodiversidad, gestión de recursos naturales.

**Género en desarrollo:** proyectos destinados a alcanzar los derechos humanos de las mujeres mediante su empoderamiento, reduciendo las desigualdades para con los hombres y contribuir de esta manera a superar la pobreza y la discriminación de las mujeres.

**Visión desde FIDE:**

La profundización de la democracia comporta la ampliación de los campos de libertad e igualdad. A más



libertad más igualdad y a más igualdad más libertad.

El desarrollo es un proceso de liberación de los seres humanos frente a la pobreza, a la dominación o a la imposición. Con el desarrollo se abren las puertas a la libertad y la igualdad de las personas. No habrá desarrollo sin que se liberen los seres humanos consiguiendo más libertad e igualdad. Conseguir el desarrollo comporta la igualdad entre los seres humanos, con procesos que implican a las mujeres y a los hombres, y se habla de las mujeres como sujetos de cambio y de lucha, de las mujeres como agentes activos del desarrollo. El desarrollo genera cambios que desencadenan y generan procesos de liberación de la mujer.

La concepción Género en el Desarrollo está basada en el reconocimiento de las relaciones de poder y de conflicto existentes entre hombres y mujeres para entender la subordinación de éstas, de influir en facilitar los cambios sociales, políticos y económicos para conseguir la igualdad de los géneros.

Sectores: Empoderamiento socioeconómico, incidencia política

- Promover la participación activa y la inclusión de las mujeres en los distintos espacios de representación y diálogo cultural.
- Incidencia política a favor de la igualdad de género. Analizar y fomentar la equidad de género en la creación de recursos y mercados laborales, vinculándolos con otros servicios y recursos relevantes para la vida de las mujeres y su desempeño creativo y empresarial.
- Empoderar a la mujer con su Incorporación, en iguales condiciones, al trabajo, al poder y al conocimiento. Tenemos que ejecutar proyectos y actividades transversales y de sensibilización para empoderar a las mujeres por medio de su acceso a los recursos, a su autonomía y al poder en las instituciones públicas, en las empresas y en las ONG de las sociedades civiles.

**Seguridad y Soberanía alimentaria:** acciones orientadas tanto a promover el acceso y la disponibilidad de forma estable a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos, como a fomentar la participación de los pueblos en la definición de sus propias políticas y estrategias sustentables de producción.

Visión desde FIDE

Utilizamos la definición de la Vía Campesina, en la que no sólo se trata de asegurar la seguridad alimentaria con la disponibilidad de alimentos, sino focalizando en el modo de producción de los mismos, de forma sostenible y su distribución en los mercados locales.

La Soberanía Alimentaria es una propuesta con una base social sólida, pues surge del campesinado y las organizaciones sociales de los países empobrecidos. Es una alternativa consensuada y seria, que parte de un análisis profundo de las causas del hambre y la pobreza en el mundo; que propugna la combinación de las capacidades productivas de la agricultura campesina, con una gestión sustentable de los recursos productivos y con políticas gubernamentales que garanticen la alimentación adecuada de la ciudadanía con independencia de las leyes que rigen el comercio internacional.

Sectores:

- Producción de alimentos básicos, acceso a una alimentación variada, nutritiva y adecuada, revalorización de especies locales y prácticas agronómicas tradicionales.
- Desarrollo productivo, generación de recursos económicos a partir de las potencialidades culturales.
- Fortalecimiento de organizaciones locales.
- Uso sostenible de los recursos naturales.
- Formación de cadenas de valor desde la producción a los mercados.
- Seguridad jurídica y gestión sostenible sobre la tierra y el territorio campesino e indígena.
- Recuperación y puesta en valor de cultivos, gastronomías y métodos locales de alimentación.



**Gobernabilidad:** favorecer el control y la gestión de la sociedad civil sobre los recursos financieros, económicos y sociales y fomentar la participación ciudadana en los espacios de toma de decisión. Asimismo, se busca la mejora y reforma de las instituciones democráticas, de manera que se promueva la democracia, el respeto de los derechos humanos, la participación efectiva de la ciudadanía y las capacidades para promover el desarrollo.

Visión desde FIDE:

Las sociedades democráticas y desarrolladas, en esta era de la Globalidad, son consecuencia de las relaciones de cooperación, diálogo y confrontación entre el Estado (y sus instituciones públicas), el Mercado (y sus empresas y finanzas) y la Sociedad Civil, “los ciudadanos organizados”.

Las ONGD somos organizaciones de ciudadanos que voluntariamente se forman para conseguir unos objetivos concretos con unos valores universales: como los derechos humanos, la solidaridad, o la ética de la búsqueda de la verdad, la bondad y la belleza. Y como las ONG han nacido en la era de la Globalidad entienden su organización democrática, descentralizada y de trabajo en red, con su tendencia a la conexión global y a “pensar globalmente y actuar localmente”.

El servicio a la causa de los demás, el convencimiento de que el beneficio propio se acrecienta con el de la comunidad, la percepción de la confianza y la transparencia, la defensa de los derechos humanos, la erradicación de la pobreza, la extensión de la democracia y el desarrollo, la capacidad de llenar el vacío entre los gobiernos y los ciudadanos, la disposición de suplir la falta de instituciones redistributivas a nivel global, la capacidad de articular ideas, proyectos y recursos que traspasan las fronteras de los estados y la extensión de los derechos de las personas, vivan donde vivan, son algunas de las características de las gentes que conforman las ONG, u organizaciones de las sociedades civiles de los países.

Por tanto, el apoyo a la mejor Gobernabilidad, de los países y a nivel global, tiene que ser consecuencia con los valores y objetivos de las ONG. El apoyo que como ONG podemos brindar tiene que estar dirigido a las Personas. Que se traduce en el fomento a la participación, a la inclusión y al activismo ciudadano, para que en los países se establezcan instituciones democráticas, que deben tener como objetivo a los ciudadanos.

Sectores: Participación ciudadana. Fortalecimiento institucional

**Cultura y Desarrollo:** acciones orientadas a la preservación de las culturas, la revalorización de las mismas y de la identidad de las personas que las constituyen, la competencia entre culturas en la Globalidad, el valor económico de la Cultura, así como de los sistemas de conocimiento indígena que comprenden.

Visión desde FIDE:

El conocimiento es un bien público global, que no se gasta con el uso, es el principio básico por el cual las mayorías pueden tener acceso a los conocimientos para que hagan su propio desarrollo desde abajo y desde adentro. Y hoy nos ayudan las nuevas tecnologías de la Informática para poner los conocimientos a disposición de las mayorías

Que el pensamiento, el conocimiento y la comunicación sean las “inmaterias” primas más importantes de la era de la Globalidad. Sustentan el proyecto: “Espacio Electrónico del Conocimiento en Español” para ampliar el espacio electrónico del conocimiento y de la comunicación en nuestro idioma español. En esta era de la Globalidad los pueblos que más utilicen estas inmaterias primas serán los triunfadores en la competencia global que se dirime en: las redes globales, en la competencia entre culturas y en los espacios del conocimiento y de la comunicación expresadas en los idiomas globales.

El reconocimiento del valor económico de la cultura. Nos evidencia la magnitud de creación de empleos en las industrias culturales, como: editoriales de libros, artes gráficas, periódicos impresos y digitales, multinacionales de música, la industria del cine y de la cultura de masas, las páginas web, redes globales del entretenimiento y otros.

Que la identificación de los pueblos con su cultura fomente el desarrollo, nos da consistencia al modelo de desarrollo desde adentro, en el que las mayorías hacen su propio desarrollo sustentado en sus iniciativas, en sus potencialidades y en sus culturas.



**Sectores:**

- Participación e inclusión en las redes globales del espacio electrónico del conocimiento y la comunicación.
- Formación del capital humano para la gestión cultural.
- Gestión sostenible del patrimonio cultural, la gastronomía y el turismo.
- Extensión global de nuestra cultura y del idioma español.
- Reconocimiento de los derechos culturales y revalorización de los sistemas de conocimiento indígena.

**5.-PRIORIDADES Geográficas y Redes Globales:**

La Fundación Iberoamericana para el Desarrollo-FIDE tiene una clara vocación de trabajo especializado, de sus tres áreas estratégicas, en Iberoamérica: España y América Latina, poniendo nuestro Pensamiento para la Acción a disposición de todos en las redes globales, ampliando la Comunicación y Sensibilización para el Desarrollo y concentrando las intervenciones de Cooperación al Desarrollo en dos regiones americanas: La Andina y Centroamérica.

Consideramos, que durante los cuatro años del Plan Estratégico debemos seguir apoyando los procesos de cooperación en cada uno de los países en los que tenemos una amplia relación de apoyo y fortalecimiento de los socios locales. Contrapartes con las que compartimos y cooperamos, y con las cuales, siempre emprendemos proyectos que recorren el camino desde abajo y desde adentro que toma la opción de las mayorías.

La austeridad de recursos económicos disponibles nos aconsejan que prioricemos nuestros esfuerzos de cooperación al desarrollo en los países iberoamericanos:

- Región Andina: Bolivia, Perú y Ecuador
- Centroamérica: Honduras, El Salvador y Guatemala
- España: (acciones de comunicación y sensibilización para el desarrollo)

Como vivimos en la era de la Globalidad debemos participar en las redes globales, aportando los valores añadidos más característicos de la Fundación FIDE que sirven a la causa de los demás; como: el Pensamiento para la Acción y el modelo de Desarrollo desde abajo y desde adentro.

